

# synopter



## Dossier de présentation

Mise à jour : octobre 2022



---

## PROJET DE DEVELOPPEMENT

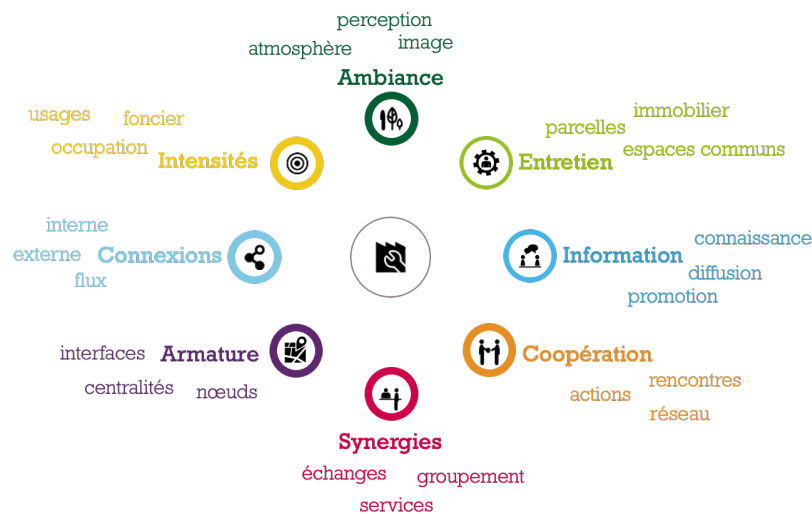
---

Depuis plus de 10 ans, Synopter contribue en France et à l'étranger au renforcement de la performance durable des zones d'activités et autres sites d'accueil des entreprises à travers la réalisation de missions de conseil, l'organisation et l'animation de formations, l'intervention lors de conférences et la rédaction de guides.

Le projet de Synopter traduit la volonté de ses deux fondateurs, Pierre-Cécil Brasseur et Jean-François Vallès de redonner du sens à ces territoires en dépassant la simple logique d'offre foncière. Synopter vise ainsi à inscrire les zones d'activités dans une logique vertueuse et transversale permettant de :

- Contribuer au développement des territoires et à la performance des entreprises,
- Réduire les impacts sur l'environnement et favoriser la mise en œuvre de solutions innovantes dans le cadre de la transition écologique,
- Améliorer la qualité de vie des usagers et relever les nouveaux défis sociétaux.

Pour ce faire, Synopter cherche à dépasser les logiques se cantonnant à une approche quantitative ou sectorielle du développement économique pour tendre vers des approches plus dynamiques, plus qualitatives et plus complexes.





---

## STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE DES TERRITOIRES

---

Synopter accompagne les territoires dans l'élaboration de leurs stratégies de développement économique, schémas d'accueil des entreprises ou autres documents stratégiques en lien avec ces thématiques. En complément de cette élaboration, Synopter soutient ces acteurs dans la mise en œuvre de ces stratégies et leur révision.

### Principales références (3 dernières années)

- Appui à la redéfinition de la stratégie de développement économique, **Communauté de Communes Pays d'Apt Lubéron** (2021 – 2022)
- Elaboration de la stratégie opérationnelle de développement économique, **CA Val d'Yerres Val de Seine** (depuis 2022)
- Etude stratégique de développement et d'attractivité économiques, **CC de Grand Lieu** (depuis 2022)
- Actualisation du schéma d'accueil des entreprises, **Redon Agglomération Bretagne Sud** (depuis 2022)
- Elaboration du schéma de développement économique, **CC de la Vire au Noireau** (depuis 2022)
- Elaboration d'un schéma de gestion durable du foncier économique, **Saint-Brieuc Agglomération** (2021-2022)
- Elaboration de la stratégie de développement de l'offre économique, **CC Vie et Boulogne**, (depuis 2022)
- Etude de redynamisation des ZAE de la **Communauté d'agglomération du Val Parisis** (2020 – 2021)
- Mission d'appui et d'accompagnement du service développement économique pour l'élaboration du volet foncier du Schéma d'accueil des entreprises (SAE) et de l'offre économique, **Pornic agglo Pays de Retz** (2020 – 2021)
- Appui à la mise en œuvre opérationnelle du Schéma de l'Offre Economique, **Communauté d'Agglomération Paris Saclay** (2019-2020)
- Mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour la réalisation du : Schéma de développement des zones d'activité économique de **Metz Métropole** (2018 – 2020)
- Senior advisor dans le cadre de l'élaboration du cadre réglementaire à mettre en place pour les zones industrielles au Maroc, **Deloitte Conseil** (2019)
- Etude de conception et de réalisation d'un document de planification : Schéma directeur de l'offre économique de la **Communauté d'agglomération Paris-Saclay** (2018 – 2020)
- Finalisation du Schéma d'Accueil des Entreprises, **Saint-Malo Agglomération** (2019)



---

## PERFORMANCE DURABLE DES ZONES D'ACTIVITES

---

Synopter accompagne les collectivités locales et gestionnaires de zones d'activités pour renforcer la performance durable de leurs offres d'accueil des entreprises que ce soit à travers des démarches de requalification, de création, de développement de services ou de structuration de réseaux locaux d'entreprises.

### Principales références (3 dernières années)

- Etude et appui méthodologique à la mise en place d'une stratégie de développement économique du parc d'activités de Cadréan à Montoir-de-Bretagne, **Communauté d'agglomération de la région nazairienne et de l'estuaire** (depuis 2022)
- Partenaire du groupement ADALIA/NIRAS/SYNOPTER gestionnaire du FONZID Maroc (Fonds pour les zones industrielles durables doté de 30 millions \$) administré par **MCA Morocco** et financé par **MCC USA** dans le cadre du COMPACT II et expert sur le thème des zones industrielles durables (depuis 2019)
- Requalification du Parc d'Activités Economiques d'Induslons sur la Commune de Lons, **Communauté d'agglomération Peau Béarn Pyrénées** (depuis 2021)
- Etude prospective relative au développement économique, urbanistique et aux mobilités du technopôle Savoie Technolac (groupement Kayak Architecture, MAZ projets, Synopter, Indiggo, Elephant & Intention, La guilde de l'innovation) pour **Chambéry Grand-Lac Economie** (2021-2022)
- Étude d'optimisation du foncier dans les zones d'activités de la **Communauté d'Agglomération Rochefort- Océan** (2021 - 2022)
- Elaboration de la stratégie d'optimisation foncière du parc d'activités de Courtabœuf, **Paris Saclay** (2021)
- Etude de requalification et d'extension du pôle économique des Mureaux, **Communauté urbaine Grand Paris Seine & Oise** (Mandataire : AREP Ville) (2020 – 2021)
- Accompagnement pour la définition et la structuration d'un tiers-lieu industriel, **NatéoSanté** (2020)
- Requalification du site des Portes de l'Orne, Accord-cadre de management de projet, d'études préalables, de faisabilité et de programmation avec Artelia, **Syndicat Mixte Les Portes de l'Orne** (2019 -2020)
- Assistance à maîtrise d'ouvrage portant sur la mutation et la remise sur le marché privé du Parc d'Entreprises du Confluent à Montereau-Fault-Yonne avec Paris Sud Aménagement, **Communauté de communes du Pays de Montereau** (2018 – 2020)
- Etude sur « l'optimisation foncière des zones d'activités existantes » pour le **Centre d'Echanges et de Ressources Foncières Auvergne Rhône-Alpes** (2017 – 2019)



---

## FORMATIONS

---

### Principales références (3 dernières années)

- **Formation – action : création et animation de réseau d'entreprises dans les intercommunalités de la région Centre-Val de Loire**  
Dev Up Centre-Val de Loire, en cours de réalisation
- **Les zones d'activités en transition : un parcours pour devenir acteur du changement**  
CNFPT délégation d'Occitanie, (2021)
- **Les stratégies de développement économique**  
Dev Up Centre-Val de Loire, avril 2022
- **Formation – action : création et animation de réseau d'entreprises dans les intercommunalités de la région Centre-Val de Loire**  
Dev Up Centre-Val de Loire, (2021 – 2022)
- **Les démarches collaboratives sur les zones d'activités**  
INSET Angers, (2021)
- **Dynamiser durablement un réseau d'entreprises sur un territoire ou une zone d'activités**  
CNFPT délégation des Pays de la Loire, (2021)
- **De l'émergence à l'animation d'un réseau d'entreprises sur un territoire ou une zone d'activités**  
CNFPT délégation des Pays de la Loire, (2021)
- **Les leviers de développement économique durable**  
CNFPT délégation d'Occitanie, (2021)
- **Schémas de zones d'activités économiques**  
INSET Angers, (2020) - INSET Montpellier, (2019 et 2020) – INSET Dunkerque (2020)
- **Création d'une zone d'activités économiques**  
INSET Angers, (2019) - INSET Montpellier, (2020)
- **Requalification d'une zone d'activités économiques**  
INSET Angers, (2019) - INSET Montpellier, (2020)
- **Animation d'un réseau d'entreprises**  
INSET Angers, (2021)
- **Gestion durable d'une zone d'activités**  
INSET Angers, (2019)
- **Elaborer une stratégie de développement économique pour son territoire**  
Dev Up Centre-Val de Loire, (2019)



---

## CONFERENCES

---

- **Attractivité des zones d'activités Quels nouveaux services aux entreprises à imaginer ?**  
Plénière du réseau 2022, Dev Up Centre-Val de Loire, 5 octobre 2022
- **Les outils de la densification et la maîtrise foncière**  
Sobriété foncière et développement des territoires, AD'OCC, 29 septembre 2022
- **Les nouvelles approches du foncier économique**  
Solutions & co, février 2022
- **Quelle stratégie pour la revitalisation du foncier économique et commercial ?**  
Les rendez-vous de l'urbanisme, CAUE des Pyrénées-Atlantiques, 25 novembre 2021
- **Zones d'activités économiques : quel futur**  
Assemblée générale EPF Haute-Savoie, 13 décembre 2019
- **Zones d'activités économiques : quel futur**  
Assemblée générale, CCI du Maine-et-Loire, 29 novembre 2019
- **Ma plus belle zone d'activités**  
Rencontre régionale des acteurs du développement économique, Région Pays de la Loire, 11 octobre 2019
- **Optimisation des usages du foncier économique dans les ZAE existantes**  
Comment optimiser le foncier dans les zones d'activités existantes, CERF Auvergne-Rhône-Alpes, 30 septembre 2019 à Lyon
- **Performance durable des zones d'activités**  
Quelles zones industrielles pour le Maroc industriel d'aujourd'hui ? Forum marocain des zones industrielles, Industrie du Maroc, 9 juillet 2019 à Casablanca
- **Conditions d'optimisation du foncier sur les zones d'activités existantes**  
Fonciers en débat, Lille 24 mai 2019
- **How massively involved companies in energy transition ? Industrial parks & collectives approaches**  
Energy Allies: Transatlantic Multi-stakeholder Dialogues for the Local Energy Transition, Learning Lab II, Nantes 3 avril 2019
- **Optimisation du foncier sur les zones d'activités : tous gagnants !**  
Entreprises et collectivités : quel foncier économique pour demain, CCI Vendée 5 juin 2018
- **Intensifier, optimiser et régénérer les zones d'activités existantes**  
Comment se développer dans un espace limité en Loire-Atlantique Conseil départemental Loire Atlantique 12 décembre 2017
- **Comment requalifier les zones d'activités économiques et commerciales ?**  
Atelier développement économique - 27e convention nationale de l'intercommunalité, ADCF, Strasbourg, Octobre 2016
- **Quelle offre d'accueil des entreprises pour demain ?**  
Assises du développement économique, Communauté de Communes Albères Côte Vermeille Illibéris, Banyuls-sur-Mer, Avril 2016
- **L'expérience française de performance durable des zones d'activités**  
Colloque parcs industriels 2015, Trois-Rivières (Canada), septembre 2015
- **Repenser l'organisation économique du territoire au regard des nouveaux modes de vie**  
Table-ronde dans le cadre du colloque *Oser la densité pour bâtir de nouvelles façons d'habiter*, EPF de Poitou-Charentes, EPF Vendée et Agence foncière de Loire Atlantique, Les Herbiers, juillet 2015
- **Ecopark as an implementation of industrial ecology**  
Université d'été Life-Cycle Approaches to Sustainable Regional Development, Université du Salento (Italie), juillet 2014
- **Parcs d'activités d'hier, d'aujourd'hui et de demain**

Matinée d'échanges Entreprises et parcs d'activités durables organisée par l'Union Wallonne des Entreprises, Namur (Belgique), avril 2014

- **Compétitivité des entreprises, le défi du foncier**  
Séance plénière : CCI Nantes Saint-Nazaire, février 2014
- **Ancrer le développement durable dans nos parcs d'activités**  
Séminaire GreenFit, projet européen piloté par IDEA 35, Communauté de communes du Val d'Ille, février 2014
- **Compétitivité des entreprises, le défi du foncier**  
Atelier de la métropole CCI Marseille Provence, Marseille, Octobre 2013
- **Comment redonner de la valeur urbaine et territoriale aux zones d'activités ?**  
Journée : Comment faire du projet urbain dans les espaces d'activités économiques ?, Club Projet Urbain & Paysage FNAU, Paris, septembre 2012
- **Economie et aménagement durable des territoires**  
Colloque : Pour en finir avec la « zone » Espaces d'activités et cadre de vie, CAUE 44, Bouvron, 2011
- **L'emploi et la compétitivité des entreprises passent-ils par la consommation d'espace ?**  
Colloque : Faut-il encore construire des zones d'activités ?, Réseau rural Pays de la Loire, Beaupréau, 2010
- **Les critères de sélection des zones d'activités écoqualifiées**  
Matinée: Le développement des lieux aménagés et gérés pour une écorégion francilienne performante, ARD Ile-de-France, Paris, Septembre 2010
- **Benchmark européen des zones d'activités**  
Forum de l'immobilier d'entreprise « LES ZAE : A la rencontre de nouvelles expériences » Casablanca, juin 2010,
- **Zone d'activités durable, comment favoriser l'implantation des écoactivités ?**  
Table-ronde : Forum des nouvelles économies durables, mars 2010
- **Quelles conditions d'accueil pour les entreprises et leurs salariés sur le cluster de Paris Saclay?**  
Table-ronde sur les nouveaux services aux salariés liés à l'espace de l'entreprise, OIN Paris-Saclay, mars 2010
- **La gestion durable des zones d'activités et la gestion collective,**  
Petits déjeuners entreprises, Communauté de communes du Pays des Herbiers et l'association Les Herbiers Entreprises, décembre 2008
- **Les marges de manœuvre d'amélioration environnementale, urbaine, paysagère et architecturale des territoires d'activités,**  
Colloque, CAUE du Rhône, décembre 2008
- **L'observatoire, un outil pour la gestion durable des zones d'activités**  
Réseau IDEAL, Orléans, 4 Juin 2008
- **Benchmark européen des zones d'activités,**  
Matinée, Agence régionale de développement Paris Ile-de-France, Paris, 14 février 2008
- **Workplaces outside the city**  
Colloque : Sustainable workplaces, CERAA, Bruxelles, 7 décembre 2007
- **Le aree industriali del futuro : evoluzione urbanistica delle zone produttive,**  
Colloque, IGR, Bologne, 7 juillet 2007
- **Sustainable Management of Industrial Estates,**  
Council for Sustainable Development, United-Nations, New-York, 30 avril 07
- **La gestion durable des zones industrielles : illustration par l'électricité,**  
Colloque, CITET, Tunis, 8 décembre 2006
- **Ecoparc : zoning du futur,**  
Colloque, RISE, Namur, 20 décembre 2005,
- **Introduction sur le concept d'Ecopole**  
Séminaire Encourage Ecopole, SAN de Sénart, 20 et 21 octobre 2005,
- **EU-China Eco-industrial park networking training workshop,**  
EMCP EU-China, 30 août – 06 septembre 05
- **Les zonings énergie durable,**  
ICEDD, Namur, 14 juin 2005

---

## PUBLICATIONS

---

### Guides :

- *Comment optimiser le foncier dans les zones d'activités existantes ?*  
CERT Auvergne – Rhône-Alpes, 2019
- *Pour une performance durable des zones d'activités en Méditerranée*  
Association Anima et CCIMP, 2010
- *Gestion durable des zones d'activités*  
ARENE Ile-de-France, 2008, en partenariat avec Cap Terre
- *Gestion durable des zones d'activités*  
CGSLB (Belgique) 2007, en partenariat avec Eco-conseil Entreprises
- *Guide de management environnemental des zones d'activités*  
Association Orée, Victoires éditions 2002,
- *Guide de management environnemental des zones d'activités francophones*  
Association Orée, Programme des Nations Unies pour l'Environnement 1998





## Autres publications :

- *Entreprises : aller simple en périphérie des villes ?*  
Revue Sur-Mesure, 26 mars 2019
- *Industrial ecology and sustainable performance of business parks & Sustainable performance of industrial parks*  
Life Cycle Approaches to Sustainable Regional Development, Edited by Stefania Massari, University of Salento, Italy, Guido Sonnemann, University of Bordeaux, France and Fritz Balkau, Sustainable Solutions, Paris, France, 2016
- *Programmation, aménagement et requalification des zones et parcs d'activités économiques*  
Regards sur les stratégies et actions économiques locales, étude réalisée par l'AdCF, mars 2015
- *« Les zones d'activités sont devenues des objets standardisés peu adaptés »*  
Intercommunalités, AdCF, décembre 2014
- *L'approche collective, de nouvelles solutions pour les entreprises*  
Industry and Environnement, PNUE (Programme des Nations Unies pour l'Environnement), 2003
- Articles pour *Environnement Magazine* :
  - *Etats-Unis, le management environnemental des zones d'activités*, juillet-août 2002
  - *Le Japon prône le zéro émission*, mai 2002
  - *Europe : le consommateur arbitre*, avril 2002
- Articles pour *Le Courrier de l'environnement* :
  - *Quand entreprise durable se dit « Goodcorporation »*, avril 2002
  - *Quand les collectivités locales certifient la politique environnementale des entreprises*, janvier 2002
  - *Ecologie industrielle : sur le fond les entreprises françaises et étrangères rencontrent les mêmes problèmes*, avril 2001
- Articles pour *Hexagone Environnement* :
  - *Quand la mondialisation influe positivement sur le comportement des entreprises*, été 2002
  - *Le management environnemental en Europe*, printemps 2002
- Articles pour *La lettre du cadre territorial* :
  - *La gestion collective des déchets des entreprises*, juin/juillet 2001
  - *La gestion des risques sur les zones d'activités*, février 2001
  - *La gestion environnementale des zones d'activités*, novembre 2000
  - *La gestion collective des déchets par les entreprises*, août/septembre 1999
  - *Zone d'activités et management environnemental*, mai 1999
- Articles pour *Urbanissimo* :
  - *Le management environnemental des zones d'activités*, janvier 1999
- Contribution dans le livre *Perspectives on industrial ecology* de Dominique Bourg et Suren Erkman, préfacé par Jacques Chirac, Greenleaf Publishing 2003 :
  - *Eco-industrial sites and networks*



---

## DEUX FONDATEURS ENGAGES

---

### Jean-François Vallès

#### Economiste spécialisé en environnement

Marié, 49 ans



Depuis une vingtaine d'années, Jean-François Vallès intervient comme consultant indépendant sur la performance durable des zones d'activités. Ses activités comportent deux volets : l'information et le conseil. Le volet information englobe la réalisation de formations professionnelles, la participation à des conférences, l'organisation de voyages d'études et la rédaction de nombreux guides. Le volet conseil porte essentiellement sur la mise en œuvre de systèmes de gestion durable, le développement de solutions informatiques, les stratégies de développement économique, la mise en œuvre de services aux entreprises.

#### Diplômes :

- Mastère de conseiller en environnement, INSA Strasbourg, 1998
- Titre d'Eco-conseiller, Institut Eco-conseil de Strasbourg, 1998
- DESS en gestion territoriale des déchets, Université du Mans, 1998
- Maîtrise en Sciences Economiques, FACO, Paris, 1996

#### Expériences significatives :

- Co-gérant de Synopter SARL, depuis 2012
- Fondateur de l'entreprise individuelle Synopter, 1999 - 2015
- Réalisation d'un reportage autour du monde sur *La gestion environnementale des parcs d'activités*, financé par l'ADEME, ATIS REAL et Agence O2 France, 2001 – 2002
- Responsable études et projets au sein de l'Association *Orée*, 1998 – 2000
- Assistant du chef de division du Programme des Nations-Unies pour l'Environnement en charge des zones d'activités, 1996 – 1997

#### Autres fonctions :

- Administrateur de l'Ecollectif (association nantaise de promotion de la communication responsable), 2008-2009
- Président de l'AsFEC (Association française des éco-conseillers), 2003 - 2015
- Administrateur de l'Institut Eco-conseil de Strasbourg, 2003 - 2015
- Secrétaire général d'ECE (Eco-conseil Europe, réseau européen d'éco-conseillers), 2005-2007

## **Pierre Cécil Brasseur** **Economiste spécialisé en urbanisme**

Marié, 45 ans



Durant près de 10 ans, Pierre Cécil Brasseur est intervenu comme chef de projet puis directeur des études au sein des cabinets de conseil Gaudriot puis Cap Terre. De formation initiale en développement économique et en urbanisme, il a à la fois réalisé de nombreuses missions de conseil en urbanisme (planification, programmation urbaine, projet urbain, aménagement opérationnel) et développé un savoir-faire et une méthodologie en matière de requalification de zones d'activités.

En tant que directeur de projet, il a régulièrement piloté des équipes pluridisciplinaires (architectes, paysagistes, ingénieurs, environnementalistes,...) ce qui lui permet aujourd'hui de maîtriser les différentes problématiques en matière d'aménagement et de développement des territoires.

Au-delà de ses activités de conseil, il a également été amené à diverses reprises à animer des formations ou des colloques en lien avec les problématiques de zones d'activités ou de développement des territoires.

### **Diplômes :**

- DESS aménagement et développement local, Université Paris X Nanterre, 2002
- DEA Sociologie politique, Université Paris X Nanterre, 2000
- Maîtrise en Sciences Economiques Appliquées, Université Paris IX Dauphine, 1999

### **Expériences significatives :**

- Co-gérant de Synopter SARL, depuis 2012
- Directeur Technique « stratégies de développement territorial » au sein du cabinet Cap Terre, 2005-2011
- Chef de projet au sein du cabinet Gaudriot SA, 2003-2005